

# Lia Hol

## Profiel

*Procesbegeleider* met veel ervaring met het werken met mensen in veranderende en vernieuwende omgevingen. Met focus op zingeving van en in werk. Gelooft in de kracht van verbinding zowel tussen inhoud en proces als tussen mensen onderling. Gepassioneerd en gedreven om bij te dragen aan een inclusieve samenleving.

## Loopbaan

### *Zelfstandig gevestigd (vanaf oktober 1999)*

In de eerste jaren lag het accent van de projecten vooral op organisatieontwikkeling en interim-management. Later verschoof dat naar kennisoverdracht, onderzoek en het begeleiden van studenten. Vanaf het begin heb ik naast deze projecten altijd mensen gecoacht met name bij loopbaankeuzes. Nu ligt mijn focus vooral op het begeleiden van mensen, individueel en in teams, die hun leven en werk willen inrichten vanuit de bedoeling van hun hun werk en hun leven en daar zoekende in zijn. Mijn voornaamste taak daarbij is een setting te creëren waarin wezenlijke vragen gesteld mogen worden en (gezamenlijk) antwoorden kunnen worden gevonden.

Voorbeelden van projecten:

- Teamsessies met medewerkers van het hoofdkantoor van een kinderopvangorganisatie die in elkaar wilden en durfden te investeren om daarmee de samenwerking en kwaliteit van hun werk te verhogen.
- Onderzoek naar toekomstmogelijkheden van een levensbeschouwelijke vereniging.
- Gespreksleider bij een publieke omroep bij de ontwikkeling van hun organisatieverhaal en koers voor de toekomst.
- Begeleiden van afstudeerders, coachen van studenten, verzorgen van colleges in het domein Mens en Organisatie op de Christelijke Hogeschool Ede (CHE).
- Onderzoek naar hoop in organisaties bij een bouwgerelateerd bedrijf in opdracht van de CHE.
- Procesleiding van een nieuw samenwerkingsverband tussen de gemeente, ondernemers en onderwijsinstellingen in Barneveld. Doel: een effectieve infrastructuur ontwikkelen om de vraag en alle aanbod op de arbeidsmarkt bij elkaar te brengen. Uitgangspunten: elkaar versterkende samenwerking, vernieuwende procesaanpak, lokale opzet met regionale opschaalmogelijkheden.
- Ontwikkelen van een vernieuwende HR-visie voor het ministerie van SZW met gebruikmaking van de U-theorie van Otto Scharmer.
- Opleiden van coaches op scholen voor voortgezet onderwijs.
- Regie van de ontwikkeling van projectmatig creëren bij de provincie Flevoland.
- Voorbereiding project Waalweelde Duurzaam, een co-productie van provincie Gelderland en Radbouduniversiteit Nijmegen.
- MD traject high potentials bij KPN Research.
- HR projecten gericht op onderwerpen als bijvoorbeeld duurzame inzetbaarheid, professionalisering, management development.



*Doelgericht*

*Energiek*

*Verbindend*

*Vindingrijk*

*Sensitief*

Heidelaan 7  
6721 CK Bennekom  
(06) 290 67 092  
welkom@liahol.nl  
www.liahol.nl

*Lid Directieteam met P&O portefeuille bij Sociale Werkvoorziening Zeist (1997-1999)*

Opdracht: regisseren van het organisatieveranderingsproces, professionaliseren van de afdeling P&O, invoeren nieuwe Wet Sociale Werkvoorziening.

Samen met de collega's in het Directieteam was ik verantwoordelijk voor de totale bedrijfsvoering van de organisatie. Bij een sociale werkvoorziening is zinvol werk vinden dat past bij de kwaliteiten en capaciteiten van de mensen het primaire proces en de bedrijfsvoering daarvoor een middel. Dat stelt hoge eisen aan de wijze waarop je een organisatieveranderingsproces inzet. Ik heb gekozen voor een aanpak die in de eerste plaats gericht was op het vergroten van de vitaliteit van de medewerkers. Daarnaast is ook de structuur van de organisatie en het personeelsmanagement aangepast en geprofessionaliseerd.

*P&O-adviseur bij CenE Bankiers Utrecht (1992-1997)*

Opdracht: adviseren van management en medewerkers op het brede gebied van P&O management. Hier heb ik veel geleerd over organisatieontwikkeling, veranderingsprocessen, ontwikkelen van nieuw instrumentarium en over alles wat dat bij mensen teweegbrengt.

*Manager Mobiliteitsbureau bij Sociaal Fonds Bouwnijverheid Amsterdam (1990-1992)*

Opdracht: opzetten van en leidinggeven aan het bureau, verzorgen van alle in-, door- en uitstroom van personeel en stroomlijnen van dat proces.

*Adviseur bestuurszaken bij Sociaal Fonds Bouwnijverheid Amsterdam (1988-1990)*

Opdracht: adviseren van het bestuur op het gebied van arbeids- en sociaal verzekeringsrecht. In deze functie heb ik vooral mijn juridische vakkennis vergroot.

## Opleiding

### Studie

*Religiewetenschappen*, Universiteit van Tilburg (afgerond in 2010)

Aantal modules van *Cultuur, Organisatie en Management*, VU Amsterdam (1988-1990)

*Bedrijfskunde met specialisatie Personeelsmanagement*, HEAO Arnhem (afgerond in 1988)

*Psychologie* in Utrecht (1983-1984)

*V.W.O.* in Ede (afgerond in 1983)

### Leergangen

*Persoonlijk meesterschap*, Bewust Bedrijven (2012-2015)

*Masterclasses bij de Graduate School*, Universiteit voor Humanistiek (2010-2015)

*Duurzame innovatie in een complexe omgeving*, Create2Connect (2010)

*The Natural Step to sustainability*, i.s.m. ABK, onderdeel van Radboud Universiteit Nijmegen (2008)

*Postdoctorale leergang duurzame ontwikkeling*, Radboud Universiteit Nijmegen, faculteit Managementwetenschappen (2007)

*Creatieregie*, Kernkonsult (2005)

*Coachingsopleiding (NEI)*, Academie voor Vitaliteit Nijmegen (2002)

*Loopbaan- en Mobiliteitsadviseur*, post HBO Beroepsopleiding, Hoogendijk Driebergen (1999)

Groot aantal trainingen en leergangen op gebied van HR, projectmanagement en leiderschap

## Maatschappelijke activiteiten

Nu:

*Voorzitter Zin op Zondag* bij De Ontmoeting Bennekom. We organiseren jaarlijks een serie bezinningsbijeenkomsten over een bepaald thema zoals verbinding, liefde en twijfel.

*Lid Vrijzinnig Platform van Vrijzinnigen Nederland. We werken een actueel maatschappelijk thema uit i.s.m. met andere maatschappelijke organisaties zoals NieuwWij. Ons thema is superdiversiteit: hoe leef je met verschillen?*

#### **Voorheen:**

*Initiatiefnemer en lid van de Denktank Mobiliteit van de provincie Flevoland.*

*Initiatiefnemer en lid van het (duurzaamheids)netwerk The Natural Step Nederland.*

*Voorzitter Stichting Vrienden van het Kabinetorgel Onderhorst Bennekom: concerten, kindertheater, lezingen.*

*Voorzitter bestuur bedrijfsverzamelgebouw Residence Zijpendaal in Arnhem.*

*Gespreksleider van een dialoog met moslima's en christenvrouwen.*

*Als verzorgende jaarlijks mee op een vakantie voor ouderen.*

*Als lid van de raad gewerkt aan het samenvoegen van twee kerken in Utrecht.*

*Als vrijwilliger (kok) 't Smulhuis opgezet, een eetvoorziening voor daklozen in Utrecht.*

#### **Overige info**

Ik hou van lezen, eetbare natuur, andere culturen, buiten zijn, muziek, gesprekken, films.

## **Profiel Lia Hol**

(vervolg)